



المنظمة الأوروبية للسياسات الاستراتيجية

ورقة سياسات · وس 18 / 2026

السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي

الوصول الموثوق إلى الحوسبة والبيانات والنماذج بوصفه قدرة استراتيجية.

روما · أغسطس 2026

إصدار عام · أُعِدَّ لصنّاع السياسات والدوائر الدبلوماسية

ورقة سياسات

السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي

الوصول الموثوق إلى الحوسبة والبيانات والنماذج بوصفه قدرة استراتيجية.

الخلاصة التنفيذية

لا تعني السيادة الرقمية امتلاك كل طبقة محلياً؛ بل ضمان وصول السلطات والمؤسسات الأوروبية إلى الحوسبة والبيانات والخدمات بشروط قانونية وتشغيلية قابلة للإنفاذ.

النتائج الرئيسية

- تتركز القدرة الحاسوبية المتقدمة في عدد محدود من الشركات والمواقع.
- يشكل الوصول إلى البرمجيات والصيانة والبيانات جزءاً من الاعتماد.
- لا يستطيع الاستثمار العام منفرداً مجاراة كل دورة تقنية.
- تحتاج أوروبا إلى مزيج من القدرات المحلية والشراكات الموثوقة.

تتركز القدرة الحاسوبية المتقدمة في عدد محدود من الشركات والمواقع.

تبيّن هذه النتيجة في ملف «السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي» أن التحدي لا يقتصر على إعلان الموقف، بل يمتد إلى القدرة على التنفيذ والتنسيق والاستدامة. ويشكّل «تتركز القدرة الحاسوبية المتقدمة في عدد محدود من الشركات والمواقع.» معياراً عملياً ينبغي ربطه بمسؤولية مؤسسية وبيانات قابلة للتحقق ومراجعة دورية تسمح بتعديل المسار قبل تراكم الكلفة السياسية أو الأمنية أو الاقتصادية.

يشكل الوصول إلى البرمجيات والصيانة والبيانات جزءاً من الاعتماد.

تبيّن هذه النتيجة في ملف «السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي» أن التحدي لا يقتصر على إعلان الموقف، بل يمتد إلى القدرة على التنفيذ والتنسيق والاستدامة. ويشكّل «يشكل الوصول إلى البرمجيات والصيانة والبيانات جزءاً من الاعتماد.» معياراً عملياً ينبغي ربطه بمسؤولية مؤسسية وبيانات قابلة للتحقق ومراجعة دورية تسمح بتعديل المسار قبل تراكم الكلفة السياسية أو الأمنية أو الاقتصادية.

لا يستطيع الاستثمار العام منفرداً مجازة كل دورة تقنية.

تبيّن هذه النتيجة في ملف «السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي» أن التحدي لا يقتصر على إعلان الموقف، بل يمتد إلى القدرة على التنفيذ والتنسيق والاستدامة. ويشكّل «لا يستطيع الاستثمار العام منفرداً مجازة كل دورة تقنية.» معياراً عملياً ينبغي ربطه بمسؤولية مؤسسية وبيانات قابلة للتحقق ومراجعة دورية تسمح بتعديل المسار قبل تراكم الكلفة السياسية أو الأمنية أو الاقتصادية.

تحتاج أوروبا إلى مزيج من القدرات المحلية والشراكات الموثوقة.

تبيّن هذه النتيجة في ملف «السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي» أن التحدي لا يقتصر على إعلان الموقف، بل يمتد إلى القدرة على التنفيذ والتنسيق والاستدامة. ويشكّل «تحتاج أوروبا إلى مزيج من القدرات المحلية والشراكات الموثوقة.» معياراً عملياً ينبغي ربطه بمسؤولية مؤسسية وبيانات قابلة للتحقق ومراجعة دورية تسمح بتعديل المسار قبل تراكم الكلفة السياسية أو الأمنية أو الاقتصادية.

توصيات للقرار

- 01 تعريف وظائف الحوسبة العامة والاستراتيجية ذات الأولوية.
- 02 وضع شروط استثمارية وقابلية نقل في العقود العامة.
- 03 دعم مرافق حوسبة أوروبية مشتركة للبحث والقطاع العام.
- 04 تقييم الاعتماد التقني وقابلية الخروج دورياً.

مصفوفة القرار والمتابعة

الأولوية	أفق القرار	دليل التقدم
تعريف وظائف الحوسبة العامة والاستراتيجية ذات الأولوية.	0-90 يوماً	قرار وتكليف معلن
وضع شروط استمرارية وقابلية نقل في العقود العامة.	3-12 شهراً	مؤشر تنفيذ ومراجعة دورية
دعم مرافق حوسبة أوروبية مشتركة للبحث والقطاع العام.	3-12 شهراً	مؤشر تنفيذ ومراجعة دورية
تقييم الاعتماد التقني وقابلية الخروج دورياً.	12-36 شهراً	مؤشر تنفيذ ومراجعة دورية

مؤشرات تستحق المتابعة

- تتركز القدرة الحاسوبية المتقدمة في عدد محدود من الشركات والمواقع.
- يشكل الوصول إلى البرمجيات والصيانة والبيانات جزءاً من الاعتماد.
- لا يستطيع الاستثمار العام منفرداً مجازة كل دورة تقنية.
- تحتاج أوروبا إلى مزيج من القدرات المحلية والشراكات الموثوقة.

المصادر والمنهج

تفصل هذه الورقة بين الوقائع المؤسسية القابلة للتحقق وبين التقدير المستقبلي والتوصيات الموجهة للقرار. وتُراجع الافتراضات عند حدوث تغير مادي في البيئة السياسية أو الأمنية أو الاقتصادية، مع إعطاء الأولوية لمؤشرات القدرة والنتائج بدلاً من الاكتفاء بالإعلانات أو المدخلات المالية.

المصدر: السجل التحريري المؤسسي للمنظمة، والبيانات العامة والمواد الرسمية ذات الصلة بالملف.



المنظمة الأوروبية للسياسات الاستراتيجية

السحابة والقدرة الحاسوبية والسلطة العامة: خيار أوروبا في سيادة الذكاء الاصطناعي

ورقة سياسات · و س 18 / 2026 · إصدار عام
روما · 2026

تحليل مستقل. تقدير دبلوماسي. منظور أوروبي.